

MEDYA TAKİP DOSYASI

02 Şubat 2026 Pazartesi

İÇİNDEKİLER

TÜRKİYE BU YIL 58 MİLYAR METREKÜP GAZ TÜKETECEK.....	3
ENTEGRE ENERJİ YÖNETİMİNDE STRATEJİK İŞ BİRLİĞİ.....	4
"TÜRKİYE'NİN YEŞİL GELECEĞİNE KATKI SUNMAYA DEVAM EDİYO.....	5
"2030'A KADAR 3 MİLYAR DOLAR YATIRIM YAPACAĞIZ"	8
FOSİL YAKIT LOBİSİ YEŞİL ENERJİYE SAVAŞ AÇTI.....	11

TÜRKİYE BU YIL 58 MİLYAR METREKÜP GAZ TÜKETECEK

Türkiye'nin bu yıl 58.5 milyar standart metreküp doğal gaz tüketeceği öngörüldü.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Türkiye'nin bu yıl için ulusal doğal gaz tüketim tahminini 58 milyar 511 milyon 978 bin 267 standart metreküp olarak belirledi. **EPDK**'nin kurul kararı, Resmi Gazete'de yayımlandı. Buna göre, 2026 yılı doğal gaz tüketim tahmininin 58 milyar 511 milyon 978 bin 267 metreküp olarak belirlenmesine karar verildi. **● EKONOMİ SERVİSİ**

Entegre enerji yönetiminde stratejik iş birliği



SOCAR Türkiye, TAV Havalimanları ile yürüttüğü iş birliğini uzun süredir devam eden elektrik tedarikine ek olarak doğal gaz tedarikiyle de güçlendirerek, Gas-to-Power vizyonu doğrultusunda entegre enerji yönetiminde yeni bir dönemin kapılarını aralıyor. SOCAR Türkiye Doğal Gaz İş Birimi Başkanı **Fuad Ibrahimov**, iş birliğine ilişkin değerlendirmesinde; "Enerji piyasaları artık gaz ve elektriğin birbirinden bağımsız yönetildiği yapılardan uzaklaşıyor" derken, TAV Havalimanlarından Sorumlu Grup Başkanı **Mete Erna** ise havalimanlarının sürekli hizmet sunan kritik ulaşım altyapıları arasında olduğunu belirtti.

BORUSAN ENBW ENERJİ

"TÜRKİYE'NİN YEŞİL GELECEĞİNE KATKI SUNMAYA DEVAM EDİYORUZ"

Borusan EnBW Enerji, kuruluşundan bu yana rota değiştirmedir. Şirket sadece yenilenebilir enerjiye yatırım yapıyor. **Borusan EnBW Enerji Genel Müdürü Enis Amasyalı**, "Rüzgar, güneş ve hidroelektrik santrallerimizle Türkiye'nin enerji arz güvenliğine ve ulaşımında elektrifikasyon altyapısının geliştirilmesine katkı sunmaya devam ediyoruz" diyor.

Borusan EnBW Enerji, tamamı yenilenebilir enerjiden oluşan portföyüyle çok önemli bir etki yaratıyor. Şirket faaliyetleriyle yılda 1,3 milyon ton karbondioksit salımının önüne geçiyor. Bu, 54 milyon ağacın karbon temizleme kapasitesine eşdeğer bir katkı demek. Büyüme planlarında da fayda odaklı yaklaşımı merkeze aldıklarını söyleyen Borusan EnBW Enerji Genel Müdürü **Enis Amasyalı**, "Tüm yeni yatırımlarımızda ve kapasite artışlarımızda, gezegenin sınırlarına saygılı, yeşil finansman modelleriyle ilerleyerek enerji dönüşümü yolculuğunu kararlılıkla sürdüreceğiz. 2026 ve sonrası için yatırım ajandamızın ilk sırasında depolamalı rüzgar enerji santrali projeleri yer alıyor. Trakya bölgesinde geliştirmekte olduğumuz toplam 413 MW kurulu güce sahip 4 adet depolamalı rüzgar enerji santrali projemiz için izin süreçlerini titizlikle yürütüyoruz. Yatırım gündemimizin bir diğer kritik ayağı ise e-mobilite. "5- Borusan EnBW Şarj markamızla,

e-mobilite ekosisteminin güçlü bir oyuncusu olma yolunda emin adımlarla ilerliyoruz. Türkiye genelindeki şarj ağıımızı hızla genişletiyoruz. Enerjide ışık çağına yaraşır şekilde uçtan uca yeşil bir döngü yaratıyoruz" diyor.

Borusan EnBW Enerji Genel Müdürü Enis Amasyalı, sorularımızı şöyle yanıtladı:

2025 yılı **Borusan EnBW Enerji** açısından nasıl bir yıl oldu?

2025, stratejik hedeflerimizi sahada somutlaştırdığımız, büyüme ivmemizi yatırımlarla taçlandırdığımız oldukça verimli bir yıl oldu. Operasyonel anlamda ajandamızdaki en kritik maddeleri başarıyla tamamladık. Büyüme açısından en önemli kilometre taşlarından biri, İç Anadolu Bölgesi'ndeki ilk rüzgar enerjisi yatırımımız olan Sivas'taki Pelit Rüzgar Enerji Santrali'ni (RES) tam kapasiteyle devreye almamız oldu. Rüzgar rejimlerinin bölgesel farklılık göstermesi sebebiyle Marmara, Ege, Akdeniz, Güneydoğu Anadolu bölgelerindeki santrallerimizle İç Anadolu'daki Pelit

RES'in birbirini tamamlayan üretim profilleri sayesinde, 80 MW kurulu güce sahip bu tesis, kurulu gücümüzü artırmakla kalmadı, aynı zamanda üretim portföyümüze coğrafi bir denge unsuru kattı. Yine geçtiğimiz yılın başında Tekirdağ'daki Balabanlı RES tesisimizde gerçekleştirdiğimiz ikinci kapasite artışıyla, operasyonel verimliliğimizi bir üst seviyeye taşıdık. 6 yeni türbinin devreye girmesiyle Balabanlı RES'in kurulu gücü 97 MW'a ulaştı. Bu üretim gücünün yanına, tüketim tarafında da değer yaratan yeni bir vizyon ekledik. Hızla büyüyen markamız "5- Borusan EnBW Şarj" ile elektrikli araç şarj ağı ekosistemine güçlü bir giriş yaptık. 2025 yılında hızlanan bu yolculuğumuzda çok kısa sürede 505 şarj noktasına ulaşmış bulunuyoruz. Bu sektörde elektrik tüketimi açısından bakıldığında şarj operatörleri arasında en çok tercih edilen ilk 10'a girmenin mutluluğunu yaşıyoruz.



Kurulu güç tarafında bugün Borusan EnBW Enerji hangi seviyede bulunuyor? 2025 sonu itibarıyla toplam kurulu güç, rüzgar ve güneş başta olmak üzere kaynak bazlı dağılım hakkında bilgi paylaşır mısınız?

Yaptığımız yatırımlar ve devreye alımlarla 2025 sonu itibarıyla toplam kurulu gücümüzü 935 MW seviyesine ulaştırdık. Kaynak dağılımımıza baktığımızda yüzde 100 yenilenebilir enerjiye odaklı stratejimizin net bir yansımasını görüyoruz. Şu an portföyümüzde toplam 14 santralimiz bulunuyor. Bunların dağılımı ise şöyle: Enerji üretimimizin omurgasını oluşturan 10 adet rüzgar enerjisi santralimiz portföyümüzün yüzde 84'ünü, 3 adet güneş enerjisi santrali yüzde 11'ini ve 1 adet hidroelektrik santrali yüzde 5'ini oluşturuyor.

Yenilenebilir enerji Borusan EnBW Enerji'nin uzun vadeli stratejisinde nasıl bir rol oynuyor? Yeni santral yatırımları, kapasite artışları, depolama teknolojileri ve dijitalleşme alanlarında nasıl bir yol haritası izliyorsunuz?

Küresel enerji sistemi, alışıldık dengelerin geçerliliğini yitirdiği bir eşikten geçiyor. Fosil yakıtlardan çıkış ve karbonsuzlaşma hedefleri, bugünlerde her ne kadar gündemde bir miktar geriye düşse de çevresel bir temenni olmaktan çıkıp ekonominin ve ticaretin belirleyici unsuru haline geldi. Nitekim, Türkiye'de 2025'te devreye giren 6,3 GW'lık kurulu gücün yüzde 99'u yenilenebilir enerji kaynaklı. Borusan Holding ve Almanya'nın enerji devi Energie Baden-Württemberg AG'nin (EnBW) ortak girişimi **Borusan EnBW Enerji** olarak bu dönüşümün tam merkezinde yer alıyoruz. Kuruluşumuzdan bu yana rotamızı değiştirmedik. Sadece yenilenebilir enerjiye yatırım yapıyoruz. Bugün geldiğimiz noktada rüzgar, güneş ve hidroelektrik santrallerimizle Türkiye'nin enerji arz güvenliğine ve



yeşil geleceğine katkı sunmaya devam ediyoruz. Mevcut portföyümüzle yarattığımız etkiye baktığımızda bu stratejinin başarısını net bir şekilde görüyoruz. Yılda 1,3 milyon ton karbondioksit salımının önüne geçiyoruz. Bu, 54 milyon ağacın karbon temizleme kapasitesine eşdeğer bir katkı demek. Büyüme planlarımızda da yine bu "fayda odaklı" yaklaşımı merkeze alıyoruz. Tüm yeni yatırımlarımızda ve kapasite artışlarımızda, gezegenin sınırlarına saygılı, yeşil finansman modelleriyle ilerleyerek enerji dönüşümü yolculuğunu kararlılıkla sürdüreceğiz. 2026 ve sonrası için yatırım ajandamızın ilk sırasında "depolamalı rüzgar enerji santrali" projeleri yer alıyor. Artan yenilenebilir enerji kapasitesiyle gittikçe daha önem kazanan şebeke güvenliği, şebeke esnekliği, fiyat değişimleri çerçevesinde bu santrallere ihtiyaç da artıyor. Bu vizyonla, Trakya bölgesinde geliştirmekte olduğumuz toplam 413 MW kurulu güce sahip 4 adet depolamalı rüzgar enerji santrali projemiz için izin süreçlerini titizlikle yürütüyoruz. Diğer yandan işletmedeki santrallerimizin de kapasite tahsis edilmesi durumunda kurulu gücünde artış ve mevcut tesislerin hibrit tesislere dönüşümü imkanı bulunuyor. Bu konudaki mevzuat gelişmelerini yakinen takip ediyoruz. Yatırım gündemimizin bir diğer kritik ayağı ise e-mobilite.

E-mobilite alanında nasıl planlarınız var?

Ulaşım sektörünün elektrifikasyonu, enerji sektörünü de değiştiriyor, dönüştürüyor. Elektrifikasyonun hızlandığı bu dönemde biz de 5- Borusan EnBW Şarj markamızla, e-mobilite ekosisteminin güçlü bir oyuncusu olma yolunda emin adımlarla ilerliyoruz. 2013 yılından bu yana edindiğimiz tecrübeyi, son yıllarda hızlandırdığımız yatırımlarla birleştirerek Türkiye genelindeki şarj ağıımızı hızla genişletiyoruz. Hedefimiz sadece şarj ağıımızı genişletmek değil bu genişleme sürerken elektrikli araç kullanıcılarına kolay, güvenli, güvenilir, hızlı ve sürdürülebilir nitelikte bir şarj deneyimini yaşatmak. Müşterilerimize sunduğumuz elektriğin yüzde 100 yenilenebilir kaynaklardan geldiğini kendi enerji üretim tesislerimizin YEK-G belgeleriyle yeşil istasyon olarak sertifikalandırarak, "enerjide ışık çağına" yaraşır şekilde uçtan uca yeşil bir döngü yaratıyoruz. Bu alandaki büyümemiz, entegre bir enerji şirketi olma stratejimizin en önemli tamamlayıcılarından biri. Tüm bu süreçleri yönetirken dijitalleşmeyi ve teknolojiyi işimizin merkezine alıyoruz. Makine öğrenmesinin yanı sıra üretken yapay zeka destekli modelleri kendi sistemlerimize entegre ediyoruz. Dron teknolojileri ve artırılmış gerçeklik uygulamalarıyla bakım süreçlerimizi optimize ediyor, santrallerimizden aldığımız verimi en üst düzeye çıkarıyoruz. Geleceğe yönelik planlarımız, Türkiye'nin enerji arz güvenliğini ve enerji bağımsızlığı güçlendirme, 2053 net sıfır emisyon hedefini destekleme ve yenilenebilir enerji kapasitesini artırma hedefleriyle şekilleniyor.

Artan yenilenebilir enerji üretim kapasitesi, fiyat oynaklığı ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi gelişmeler uzun vadeli enerji tedarik anlaşmalarını da sektörün gündemine taşımaya

BORUSAN ENBW ENERJİ

başlıyor. Uzun vadeli yenilenebilir enerji tedarik anlaşmaları yapma konusunda hazırlıklarımızı tamamlarken enerji ticareti şirketlerinden sanayi kuruluşlarına ve ticarethane statüsündeki elektrik tüketicilerine kadar ilgili paydaşlarla iş birliği fırsatlarını yakından takip ediyoruz. Hissedarımız EnBW AG'nin bu tip anlaşmalar konusunda Avrupa'daki çok uluslu tecrübesi bu noktada en büyük güvencemiz.

Enerji ticareti perspektifinden baktığımızda, ürettiğimiz elektriğin sadece fiziksel olarak şebekeye verilmesi yeterli değil. Bu enerjinin "yeşil" niteliğinin uluslararası standartlarda belgelenmesi ve ticari bir değere dönüştürülmesi işimizin kritik bir parçası. Üretimimizi uluslararası geçerliliği olan Gold Standard Karbon ve I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) mekanizmalarıyla sertifikalandırıyoruz.

Borusan EnBW Enerji'yi sektörde farklılaştıran temel unsurlar neler? Şirketinizi önümüzdeki yıllarda nasıl bir konumda görüyorsunuz?

Bizi sektörde ayırtıran en temel unsur, sürdürülebilirliği iş yapış biçimimizin temeli olarak görmemiz. Borusan Grubu'nun "İklim, İnsan ve İnovasyon" (i3) odaklı sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm

süreçlerimizde uyguluyoruz. Bir enerji santrali kurarken sadece teknik fizibiliteye bakmıyoruz, yatırım yaptığımız bölgelerde sadece enerji üretimine odaklanmıyoruz. O coğrafyanın ekosistemiyle ahenk içinde çalışan bir tesis planlıyoruz. Tesislerimizin bulunduğu lokasyonlarda, flora ve faunayı korumaya yönelik çalışmalar yaparken etkimizin olmadığı türler için de üniversiteler ve konusunda uzman sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği içinde biyoçeşitlilik projeleri yürütüyoruz. Endemik bitki türlerinin korunmasından yaban hayatının izlenmesine dek geniş bir yelpazede, bilimsel temelli çalışmalar gerçekleştirilmesine destek veriyoruz. Aynı şekilde yerel halkın kalkınmasını destekleyen tarım, hayvancılık ve sosyal projelerle bulunduğumuz bölgeye ekonomik değerin ötesinde sosyal bir fayda sağlamayı amaçlıyoruz. Tüm bu teknolojik ve endüstriyel yatırımların



merkezindeyse insan kaynağı yer alıyor. Yenilenebilir enerji sektörü büyürken bu alanda yetkinleşmiş "yeşil yaka" iş gücüne olan ihtiyaç da artıyor. Biz geleceğin enerjisini yönetecek yetenekleri bugünden yetiştirmek adına üniversiteler ve eğitim kurumlarıyla iş birliği platformları geliştiriyoruz. Özellikle saha operasyonlarında

kadın istihdamını artırmaya yönelik projelerimizle sektördeki cinsiyet eşitliği dengesini değiştirmeyi hedefliyoruz.

Bu sektördeki yolculuğumuzun itici gücü çalışanlarımızın emeği ve onların hedeflerimizle şekillenen sürekli yenilenen enerjisidir. Çalışma kültürümüzü ve ortamımızı, Borusan X Enerjik İzler çerçevesi altında, bizzat çalışanlarımızın geliştirme önerileri doğrultusunda, onların davranışlarına yansıyan kültür ritüellerimizle besliyor, büyütüyor ve birlikte yaşıyoruz. Bu ortam, 17 yıldır olduğu gibi bugün de tüm hedeflerimizin aynı samimiyette hayata geçmesini sağlıyor. ■

"ENERJİDE İLERLEMİYİ REGÜLASYONLAR VE PİYASA BELİRLİYOR"

ORTA VADE Enerji sektörünün ilerlemesini temelde regülasyonlar ve piyasa koşulları belirliyor. **Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı**'nın Enerji Bağımsızlığı, Arz Güvenliği ve 2053 Net Sıfır merkezli politika öncelikleri ve bu çerçevede 2035 Yenilenebilir Enerji Yol Haritası orta vade için sektörümüzün gelişimine ışık tutuyor.

YENİLENEBİLİR ENERJİ İdari süreçlerin yalınlaştırılmasına, kısaltılmasına dönük düzenlemeler, Depolamalı Yenilenebilir Enerji Projelerinin ilerlemeleri, bu tip birçok projenin şebeke bağlantı noktalarının (havza trafo merkezlerinin) oluşturulması, YEKA ihaleleri, lisanssız santraller ve ilgili düzenlemeler, şebeke yatırımları (yeşil iletim altyapısı), piyasa reformları, emisyon ticaret sistemi, SKDM, elektrik ticaretinde likidite, enerji verimliliği, dijitalleşme ve kritik enerji mineralleri konuları günümüzde sektörümüzü şekillendiriyor.

JEOEKONOMİK GELİŞMELER Örneğin, bugünlerde depolamalı yenilenebilir enerji santrali projelerinin hayata geçirilmesi açısından gerekli şebeke yatırımlarının yapılması büyük önem taşıyor. Diğer yandan da jeopolitik ve jeoekonomik gelişmeler, emtia fiyatlarındaki değişimler, uygun finansmana erişim de sektörü şekillendiren diğer faktörleri oluşturuyor.

AYDEM ENERJİ

Özlem Aydın Ayvaci

"2030'A KADAR 3 MİLYAR DOLAR YATIRIM YAPACAĞIZ"

Dağıtım, üretim ve perakendeyi tek çatı altında yürüten **Aydem Enerji**, 2025'i güçlü bir performansla tamamladı. Şirketin toplam büyüklüğü içinde yüzde 80'lik bir payı olan dağıtım iş kolunda yeni beş yıllık döneme giren şirket, yatırım hacmini yüzde 40 artırdı. **Aydem Enerji** CEO'su Serdar Marangoz "2030 yılına kadar yaklaşık 3 milyar dolar seviyesinde bir yatırım hedefimiz bulunuyor. Bu yatırımların yüzde 75'i dağıtım, kalanı enerji üretim alanında olacak" diyor.

Aydem Enerji, çok güçlü bir enerji dağıtım, üretim ve perakende şirketi. Şirket, 2025'i başarılı bir şekilde kapattı. Toplam büyüklüğü içinde dağıtım şirketlerinin payı yaklaşık

%80. **Aydem Enerji** CEO'su Serdar Marangoz, "2026 yılıyla birlikte lokomotifimiz olan dağıtım iş alanımız için yeni bir 5 yıllık dönem başladı. Burada **EPDK tarafından** onaylanan bütçelere göre yıllık yatırım bütçemiz

reel olarak yüzde 40 mertebesinde yükseldi" diyor. Sürdürülebilir büyüme stratejilerini üç ana başlıkta kurguladıklarını ifade eden Marangoz, "Verimlilik ve üretim kapasitesinin artışı, dağıtım altyapı yatırımları ve yenilenebilir enerji portföyünün genişletilmesi. Bu üç başlığı birbirini besleyen ve aynı anda ilerlemesi gereken tamamlayıcı başlıklar olarak ele alıyoruz.

2030 yılına kadar yaklaşık 3 milyar dolar seviyesinde bir yatırım hedefimiz bulunuyor. Bu yatırımların yüzde 75'i dağıtım, kalanı enerji üretim alanında olacak. Hem yenilenebilir hem dağıtım yatırımlarımızda uluslararası finansman araçlarını kullanmaya devam edeceğiz. Ayrıca 2030 yılında muhtemelen sınır ötesinde yatırımı yapmış ve yapmaya devam eden bir grup haline geleceğiz" diye konuşuyor. **Aydem Enerji** CEO'su Serdar Marangoz, sorularımızı şöyle yanıtladı:



**2025'i nasıl bir yıl olarak özetlersiniz? 2026 yılında öncelikli hedefleriniz neler?**

Finansal piyasalardaki ve jeopolitik konulardaki hareketliliklere rağmen hedeflerimize ulaşmayı başardık. 2025 yılında hedeflerimizi yüzde 4 gibi pozitif bir sapmayla tamamladık. Toplam büyüklüğümüz içinde dağıtım şirketlerimizin payı yaklaşık yüzde 80. Dolayısıyla grubumuzun lokomotifini açık ara dağıtım şirketlerimiz. 2026 yılıyla birlikte lokomotifimiz olan dağıtım iş alanımız için yeni bir 5 yıllık dönem başladı. Burada EPDK tarafından onaylanan bütçelere göre yıllık yatırım bütçemiz reel olarak yüzde 40 mertebesinde yükseldi. Önümüzdeki 5 yılda Aydın, Denizli, Muğla, Manisa ve İzmir'de 2 milyar doların üzerinde elektrik dağıtım şebekesi yatırımı gerçekleştireceğiz. Ayrıca aynı bölgelere yapacağımız bakım bütçesini de yaklaşık 3 katına çıkardık. Bu 5 şehirdeki iyileştirme faaliyetleri için de 5 yılda yaklaşık 500 milyon dolar bütçe ayırdık. Yenilenebilir enerji alanında da

önümüzdeki 5 yılda en az yüzde 50 büyüme hedefimiz var. Bu büyüme büyük oranda depolamalı güneş ve rüzgar santralleriyle olacak. Bu alana 5 yılda yaklaşık 500 milyon dolar yatırım yapacağız.

Yatırımlarınız kapsamında dağıtım ve yenilenebilir enerji alanında hangi projelere odaklanacaksınız?

Dağıtım alanında ilk önceliğimiz hizmet verdiğimiz bölgelerde her geçen gün artan nüfusa dayalı talebi kısıt olmadan tüketicilere aktarabilecek kapasite artış yatırımları. Bütçemizin yaklaşık yüzde 60'ı bu alana gidecek. Kalan yüzde 40'lık kısım ise faydalı ömrünü doldurmakta olan ekipmanların yenileriyle değiştirilmesi, yeni teknolojinin şebekeye entegre edilmesi, şebeke kontrol yazılımlarının genişletilmesi, yeni tüketicilerin sisteme bağlantı taleplerinin gerçekleştirilmesi, otomatik sayaç okuma ağının genişletilmesi gibi geniş bir yelpazede kullanılacak. Yenilenebilir

tarafıta proje havuzumuzdaki en öncelikli işimiz Şanlıurfa'da yer alan ve toplamda 600 MW mekanik güce ve 450 MWh depolama kapasitesine sahip 2 adet depolamalı güneş enerjisi projemiz. Bu proje en büyük kapasiteye sahip yatırımımızı oluşturuyor. Bu projeyi önümüzdeki 2 yılda tamamlamayı hedefliyoruz.

Diğer projelerimiz ise Kırklareli Kızılağaç'taki 100 MW gücünde, 115 MWh depolama kapasitesine sahip depolamalı rüzgar enerjisi projesi (D-RES), Yalova rüzgar santralimizde yapacağımız 30 MW gücünde dönüşüm ve kapasite artış projesi, yine Uşak rüzgar santralimizde yapacağımız 45 MW gücündeki mekanik kapasite artış projesi ve Adıgüzel başta olmak üzere mevcut santrallerimizin yanına kuracağımız yaklaşık 97 MW gücündeki Hibrit GES projeleri. Tüm bu projelerle birlikte önümüzdeki üç yılda, yaklaşık yüzde 70 büyümeye kapasitemizi 2.000 MW seviyesinin üzerine çıkarmayı hedefliyoruz.



AYDEM ENERJİ

**“İLKLERE İMZA ATMAKTAN
ÇEKİNMIYORUZ”**

TÜRKİYE’DE BİR İLK Bizi rakiplerimizden ayıran en temel özellik; teknik bilgi ve beceri açısından güçlü olmamız ve bu gücün etkisiyle ilklere imza atmak için çekinmeden adım atmamız. Örneğin Türkiye’de ilk defa uygulanan bir modeli hayata geçirdik. Uşak RES sahasında en verimli üretim elde ettiğimiz 1,5 MW kurulu gücündeki 5 eski teknoloji türbin yerine, 6 MW kurulu gücündeki 5 yeni türbini konumlandırdık.

DAHA VERİMLİ Bu sayede yeni teknolojiye uyum sağlarken kapasite artışını en verimli noktalarımıza yaparak daha verimli bir santrale dönüştük. Benzer bir projeyi Yalova rüzgar santralimiz için de planladık ve yakın zamanda hayata geçireceğiz. Aynı zamanda iklim değişikliğinin etkilerine karşı da pek çok proje geliştiriyoruz. Bu kapsamda rüzgar sahalarımızın yanına, rüzgar türbinlerinin çalışmadığı dönemlerde üretim yapması için hibrit GES santralleri kurduk. Bu sayede Uşak’taki rüzgar sahamızın verimliliğini yüzde 24’ten yüzde 34’e çıkardık.

Elektriğin üretimi, dağıtımı ve perakende satışını tek çatı altında gerçekleştiren bir grup olarak yapay zeka teknolojilerinden nasıl yararlanıyorsunuz?

Dijital teknolojileri yoğun şekilde kullanıyor, bu alandaki yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Perakende şirketlerimizin müşterilerimize sunduğu dijital kanallar hızla çeşitlenirken, robotik süreç otomasyonu sistemleriyle güçlendirilen hizmet süreçlerimizin hızı ve kalitesi belirgin şekilde artıyor. Geçtiğimiz yaz döneminde, üretken yapay zeka destekli sistemlerimizin müşteri hizmetlerinde, müşteri temsilcilerimizle neredeyse eşit düzeyde iş yükünü paylaşacak olgunluğa ulaştığına tanıklık ettik. Dağıtım şebekelerinin dayanıklılığını, esnekliğini ve dijitalleşmesini destekliyor ve bu yönde projeler geliştiriyoruz.

Örnek vermek gerekirse karbonsuzlaşma hedeflerimiz doğrultusunda akıllı şebeke çözümleri ve veri temelli karar destek sistemleri geliştiriyoruz. Bunun yanı sıra Türkiye’deki elektrik dağıtım şirketlerinin uluslararası standartlara uyumunu desteklemek amacıyla ileri teknolojiye sahip bir test ve sertifikasyon laboratuvarı kurmayı hedefliyoruz. Enerji üretimi tarafında ise santrallerimizin gerçek zamanlı izlenmesi, verimlilik analizlerinin yapılması, bakım planlamalarının optimize edilmesi ve rüzgarla güneş gibi yenilenebilir kaynakların en etkin şekilde değerlendirilmesi süreçlerinde ileri iş analitiği gibi dijital çözümler önemli bir rol üstleniyor.

2030 büyüme planınızdan bahsedebilir misiniz?

Sürdürülebilir büyüme stratejimizi üç ana başlıkta kurguluyoruz. Verimlilik ve üretim kapasitesinin artışı, dağıtım altyapı yatırımları ve yenilenebilir enerji portföyünün genişletilmesi. Bu üç başlığı birbirini besleyen ve aynı anda ilerlemesi gereken tamamlayıcı başlıklar olarak ele alıyoruz. 2030 yılına kadar yaklaşık 3 milyar dolar seviyesinde bir yatırım hedefimiz bulunuyor. Bu yatırımların yüzde 75’i dağıtım, kalanı enerji üretim alanında olacak. Hem yenilenebilir hem dağıtım yatırımlarımızda uluslararası finansman araçlarını kullanmaya devam edeceğiz. Ayrıca 2030 yılında muhtemelen sınır ötesinde yatırım yapmış ve yapmaya devam eden bir grup haline geleceğiz. ■

KÜRESEL ENERJİDE KARTLAR YENİDEN DAĞITILIYOR

FOSİL YAKIT LOBİSİ YEŞİL ENERJİYE SAVAŞ AÇTI

Trump'ın fosil yakıtları önceleyen politikaları, küresel enerji dengelerinde kartların yeniden dağıtılmasına neden oluyor. SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi Direktörü Alkım Bağ, dünyada fosil yakıt lobisi ile yenilenebilir enerji devrimi arasında keskinleşen bu mücadeleyi değerlendirdi. Bağ, "Bir yanda güvenlik gerekçesiyle eski düzeni savunanlar, diğer yanda iklim risklerini yöneten yeni bir yapı var. Türkiye gibi ülkeler, kısa vadeli ucuzluk uğruna 'fosil kilitlenmesi' yaşamamalı" uyarısında bulundu



Dünya ekonomisinin yaklaşık dörtte birini tek başına sürdüren Amerika Birleşik Devletleri'nin (ABD) iklim politikalarındaki keskin "U" dönüşü, küresel enerji piyasalarında "Yeni bir soğuk savaş mı başlıyor?" sorusunu gündeme getirdi. ABD Başkanı Donald Trump yönetiminin iklim inkarcılığına varan söylemleri, uluslararası anlaşmalardan çekilme kararları ve yenilenebilir enerji teşviklerini kesme girişimleri, halihazırda devam eden Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin'in

ÖZEL HABER

yükselişiyle birleşince ortaya karmaşık ve çok bilinmeyenli bir jeopolitik tablo çıkardı. Bu kritik süreçte, SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi Direktörü Alkım Bağ ile bir araya gelerek, bu yeni "enerji savaşının" cephelerini, fosil yakıtların geleceğini, sanayideki dönüşüm zorunluluğunu ve Türkiye'nin bu denklemdaki kritik pozisyonunu masaya yatırdık. Alkım Bağ, küresel resme bakıldığında iki farklı kutbun belirginleştiğine dikkat çekiyor. Bir tarafta Trump'ın başını çektiği, fosil yakıt kaynaklarına sahip

ülkelerin desteklediği ve "eski düzeni" tekrar kurmak isteyen yapı; diğer tarafta ise iklim risklerini bir "güvenlik meselesi" olarak gören ve yenilenebilir enerjiye geçişi hızlandıran blok. **Hakan ÖZBAY'ın haberi**

5



Alkım Bağ

FOSİL YAKIT LOBİSİ YEŞİL ENERJİYE SAVAŞ AÇTI

Trump'ın fosil yakıtları önceleyen politikaları, küresel enerji dengelerinde kartların yeniden dağıtılmasına neden oluyor. SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi Direktörü Alkım Bağ, dünyada fosil yakıt lobisi ile yenilenebilir enerji devrimi arasında keskinleşen bu mücadeleyi değerlendirdi. Bağ, "Bir yanda güvenlik gerekçesiyle eski düzeni savunanlar, diğer yanda iklim risklerini yöneten yeni bir yapı var. Türkiye gibi ülkeler, kısa vadeli ucuzluk uğruna 'fosil kilitlenmesi' yaşamamalı" uyarısında bulundu



ÖZEL HABER
Hakan ÖZAY

Dünya ekonomisinin yaklaşık dörtte birini tek başına sırtlayan Amerika Birleşik Devletleri'nin (ABD) iklim politikalarındaki keskin "U" dönüşü, küresel enerji piyasalarında "Yeni bir sığuk savaş mı başlıyor?" sorusunu gündeme getirdi. ABD Başkanı Donald Trump yönetiminin iklim inkarlığına varan söylemleri, uluslararası anlaşmalardan çekilme kararları ve yenilenebilir enerji teşviklerini kesme girişimleri, halihazırda devam eden Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin'in yükselişiyle birleşince ortaya karışık ve çok bilinmeyenli bir jeopolitik tablo çıkardı.

Bu kritik süreçte, SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi Direktörü Alkım Bağ ile bir araya gelecek, bu yeni "enerji savaşının" cephelelerini, fosil yakıtların geleceğini, sanayideki dönüşüm zorunluluğunu ve Türkiye'nin bu denklemdaki kritik pozisyonunu masaya yatırdık.

VENEZUELA ÖRNEĞİ VE İKİ KUTUPLU YENİ DÜZEN

Alkım Bağ, küresel resme bakıldığında iki farklı kutupun belirginleştiğine dikkat çekiyor. Bir tarafta Trump'ın baskını çektiği, fosil yakıt kaynaklarına sahip ülkelerin desteklediği ve "eski düzeni" tekrar kurmak isteyen yapı; diğer tarafta ise iklim risklerini bir "güvenlik meselesi" olarak gören ve yenilenebilir enerjiye geçiş hızlandıran blok.

ABD'nin sadece Paris Anlaşması'ndan değil, iklim değişikliği ile ilgili 66 farklı uluslararası organizasyondan çekildiğini hatırlatan Bağ, mevcut belirsizliği su çarpması sözlerle özetliyor:

"Amerika gibi dev bir ekonominin bu kadar keskin bir dönüş yapması, küresel enerji dönüşümü açısından elbette bir belirsizlik ve jeopolitik gerilim yaratıyor. Trump, bunu bir iç siyasi malzemesi olarak kullanıyor. Make America Great Again'ı söylemleriyle birleşen, fosil yakıt lobisinin çıkarlarına hizmet eden bir yapı var. Fosil yakıtlara aşırı bağımlıların

ve tek tip kaynağa yönelmenin sonuçlarını görmek için Venezuela örneğine bakmak yeterli. Bu tip sorunların önlenmesi son derece doğal."

EKONOMİNİN KURALLARI SİYASETİ YENİLEBİLİR Mİ?

Röportajda öne çıkan en kritik tespitlerden biri, siyasi söylemler ne olursa olsun, ekonomik gerçekliğin dönüşümü zorunlu kılması. Bağ'a göre, güneş ve rüzgar teknolojilerindeki maliyet düşüşü o kadar dramatik seviyelere ulaştı ki, dönüşümün önünde durmak artık ekonomik akla aykırı.

Bağ, "Enerji dönüşümünü yapmanın maliyeti, yapmanın maliyetinden daha yüksek" diyerek su analizi yapıyor: "Kısa vadede enerji dönüşümü sistem maliyetlerini yükseltse de, çünkü yeni bir yatırım yapmanız gerekir. Ancak orta ve uzun vadede, yakıt maliyeti olmayan güneş ve rüzgar sayesinde çok daha ucuz enerjiye kavuşursunuz. Ayrıca madalyanın diğer yüzünde 'yapılmamasının maliyeti' var. Çevresel yıkım, sağlık harcamaları ve sosyal maliyetleri üst üste koyduğumuzda, Türkiye için yaptığımız çalışmalar gösteriyor ki; dönüşümün faydaları, maliyetlerin iki katına ulaşıyor."

ÇİN VE AVRUPA'NIN STRATEJİSİ

ABD fosil yakıtlara dönüş sinyali verirken, dünyanın diğer devletleri neden farklı bir rota izliyor? Alkım Bağ, Çin ve Avrupa Birliği örnekleri üzerinden bu durumu "enerji arz güvenliği" kavramıyla açıklıyor.

• Çin Örneği: Çin'in kömür üretimini halen yüksek olsa da yeni kurulan elektrik kapasitesinin yüzde 85'i yenilenebilir enerjiden sağlanıyor. Pekin yönetimi, 2060 yılında "net sıfır" emisyonu ulaşmayı hedeflerken, sebze ve depolama yatırımlarına devasa kaynaklar ayırıyor.

• Avrupa Birliği Örneği: Rusya-Ukrayna savaşı sonrası AB, enerji dönüşümünü sadece bir "çevre" meselesi olarak değil, bir "ulusal güvenlik" meselesi olarak kodlamış durumda. Rus gazına bağımlılığı azaltmak isteyen AB, 2027



ylına kadar Rusya'dan gelen doğal gaz ve LNG ithalatını tamamen sıfırlamayı planlıyor. Daha önce yüzde 45 olan bu pay, simdiden yüzde 12'ye düştüğü durumda.

FOSİL KİLİTLENME RİSKİ

Peki, enerji ithalatçısı olan, sanayisi büyüyen ve enerji talebi hızla artan Türkiye bu savaşın neresinde durmalı? Alkım Bağ, Türkiye için çok kritik bir kilitlenme riskine işaret ediyor.

Trump politikalarıyla küresel petrol ve gaz fiyatlarında yaşanabilecek olası bir düşüşün Türkiye'yi yanıltmaması gerektiğini belirten Bağ, su uyunda bulunuyor: "Kısa vadeli fiyat düşüşleri bir fırsat gibi görünebilir. Ancak kendi fosil kaynaklarımız olmasın diye, ucuz diye o tarafa ağırlık vererek, bu Türkiye için bir 'fosil kilitlenme riski' yaratır. Bizim yapmamız gereken; dışa bağımlılığı azaltmak için kendi yerli ve temiz kaynaklarımıza yönelmek, bunları sisteme entegre edecek sebze modernizasyonuna yatırım yapmaktır."



Alkım Bağ

SANAYİDE YAPISAL DÖNÜŞÜM VE DEMİR-ÇELİK ÖRNEĞİ

Sadece enerji üretmek yetmiyor, enerjiyi nasıl tükettiğimiz de hayati önem taşıyor. Bağ, Türkiye'nin en büyük ihracat pazarının Avrupa Birliği olduğunu hatırlatarak, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uygulamaların sanayide dönüşümü zorunlu kıldığını belirtiyor.

Bağ, Türk sanayisinin durumunu ve yapılması gerekeni demir-çelik sektöründen somut bir örnekle açıklıyor: "Sanayimiz şu an ağırlıklı olarak düşük-orta teknoloji ve enerji yoğun bir yapıda. Örneğin demir-çelik sektöründe uzun ürün ülediklerimiz inşaat demiri gibi katma değeri düşük ürünler yerine, otomotiv sanayisinde kullanılan 'yassı çelik' gibi yüksek teknoloji ve katma değeri ürünlere geçmemiz gerekiyor. Bu yapısal dönüşümü sağlarsak, hem ekonomik olarak daha fazla kazanırız hem de bu ürünlerin üretimini daha az enerji yoğun olduğu için enerji talebimizi düşürürüz. Yani bir tarafta iki kuş vurmuş oluruz."

ELEKTRİK FATURALARI DÜŞECEK Mİ?

Vatandaşın en çok merak ettiği "Yenilenebilir enerjiye geçince faturalar düşecek mi?" sorusuna ise Bağ net ve umut verici bir yanıt verdi: "Ne kadar ucuz kaynak kullanırsanız elektrikli o kadar ucuz olur. Yenilenebilir enerjinin payı arttıkça elektrik fiyatları düşüyor. Dünyada özellikle rüzgar ve güneşin yoğun olduğu sahillerde elektrik fiyatlarının eksiye düştüğünü görüyoruz. Yani sistem, elektrikli tüketim için neredeyse size para ödüyor. Türkiye'de bir tabiri fiyat uygulaması olduğu için eksiye düşmüyor ama orta ve uzun vadede bu yatırımların artmasıyla vatandaşın çok daha ucuz elektrikle ulaşması kesinlikle mümkün."

ŞEBEKE VE KRİTİK MINERALLER

Röportajda enerji dönüşümünün onandeki en büyük teknik ve stratejik engelleri olarak 'şebekeler altyapısı' ve 'nadir elementler' öne çıktı.

1. Şebekeler Sorunu: Güneş ve rüzgarın değişken kaynaklar olduğunu hatırlatan Bağ, "Rüzgar bir doğal gaz santrali gibi düğmesine basıp açıp kapatabilirsiniz" diyor. Bu enerjinin yönetilebilmesi için şebekelerin güçlendilmesi, akıllı hale gelmesi ve batarya teknolojileriyle desteklenmesi şart.

2. Nadir Elementler (Kritik Mineraller): Enerji dönüşümü teknolojileri (bataryalar, güneş panelleri) için hayati olan bu elementlerin tedariği, dünyada Çin başta olmak üzere 3-5 ülkenin tekelinde. Bağ, Türkiye'nin bu konuda "Neye, ne kadar ihtiyacı var?" sorusunu sorarak, bir envanter çıkarması ve "Nadir Toprak Elementleri" konusunda stratejik, bölgesel ortaklıklar kurması gerektiğini belirtti.

NÜKLEER ENERJİ VE COP31 ZİRVESİ

Türkiye'nin enerji sepetinde nükleer enerjinin rolüne de değinen Bağ, Akkuyu Nükleer Santrali'nin devreye girmesiyle ciddi bir baz yük kapasitesi oluşacağını, ancak önceliğin her zaman talep kontrolü, verimlilik ve yenilenebilir enerji olması gerektiğini savunuyor. Son olarak, Türkiye'nin ev sahipliği yapacağı COP31 (Taraflar Konferansı) zirvesi değerlendiren Bağ, ABD'nin olası yokluğunun zirvenin değerini düşürebileceğini, aksine Türkiye gibi gelişmekte olan ülkeler için bölgesel işbirlikleri adına büyük bir fırsat penceresi sunabileceğini ifade etti. Bağ, Finansman, teknoloji transferi ve tedarik zincirleri konusunda bölgesel ortaklıklar kurmak için COP31 Türkiye'nin liderliğinde önemli bir platforma dönüşebilir" dedi.